




# НАТАЛЬЯ ЛУКОВНИКОВА

РУКОВОДИТЕЛЬ, АНАЛИТИК,  
МОДЕРАТОР


## КЛЮЧЕВЫЕ НАВЫКИ

Аналитика, управление аналитическими проектами, проектное управление, проектирование и модерация мероприятий, ведение переговоров, публичные выступления, стратегическое планирование.

## КОНТАКТЫ

 Санкт-Петербург

 lunatandco@gmail.com

 +7 (921) 328-71-87

## ОБРАЗОВАНИЕ

2007 - Санкт-Петербургский Государственный Университет, Факультет прикладной математики - процессов управления

2002 - Санкт-Петербургский Государственный Университет экономики и финансов (ФинЭк), Факультет международной экономики, экономист по специальности «Мировая экономика»

2019 - Повышение квалификации. Аналитика данных, Университет ИТМО

2015 - Школа модераторов форсайт-флота. АСИ

2013 - Повышение квалификации сотрудников университетов в области технологического форсайта. НИУ ВШЭ

## ОПЫТ РАБОТЫ

**Университет Сириус**, младший научный сотрудник направления «Математическая робототехника и искусственный интеллект»  
2021

**ГБНОУ «Академия цифровых технологий»**, аналитик  
2021

**Университет ИТМО**, директор Центра научно-технологического форсайта  
2013 - 2021

**Проект «Социософт» под руководством С.Переслегина**, руководитель образовательных программ группы в области форсайта и долгосрочного прогнозирования, менеджер проекта

## ОПЫТ ПРОВЕДЕНИЯ АНАЛИТИЧЕСКИХ ИССЛЕДОВАНИИ И РУКОВОДСТВА ПРОЕКТАМИ

- Стокгольмская школа экономики: Форсайт-воркшоп «Эра трансформации бизнеса», 2019.
- Упсала-цирк: Стратегическая сессия «Проектирование центра нового цирка», 2019.
- Газпромнефть НТЦ: Форсайт-сессия функции бурения, 2019.
- Газпром нефть-Развитие: Стратегическая сессия развития функции «Проектные сервисы», 2019.
- НейроФестиваль «Образовательные инновации с нейротехнологиями для всех», 2019.
- Консалтинговая группа ВТОВЕ: «Форум кадровых резервистов» для ООО «Газпромнефть Бизнес-сервис», 2019.
- НейроФорум «Мозг: технологические решения по его развитию и усилению для рынка НейроНет», 2018.
- Форум SYIUM: Форсайт-сессия «Тренды архитектуры и дизайна, новые вызовы и стремления», 2018.
- Конференция «EmotionAI: новые вызовы для науки и образования, новые возможности для бизнеса» совместно с NeurodataLab LLC, 2018.
- Минобрнауки РФ: Подготовка отчёта по НИР «Разработка прогноза реализации приоритета научно-технологического развития, определенного пунктом 20а «Переход к передовым цифровым, интеллектуальным производственным технологиям, роботизированным системам, новым материалам и способам конструирования, создание систем обработки больших объемов данных, машинного обучения и искусственного интеллекта» в части создания систем обработки больших объемов данных, машинного обучения и искусственного интеллекта, совместно с СПбГПУ им.Петра Великого, НИУ ВШЭ, ЦСР «Северо-Запад», РТА, 2018.
- Минобрнауки РФ: Аналитический отчет о первоочередных социально-экономических задачах и задачах технологического развития, стоящих перед Российской Федерацией, направленных на решение существующих проблем в рамках приоритетных направлений приоритета Стратегии научно-технологического развития Российской Федерации 20а «Создание систем обработки больших объемов данных, машинного обучения и искусственного интеллекта», 2018.
- Хакатон по разработке продуктов на стыке нейросетей, медиа и информационных технологий Neuromedia – 2017 совместно с холдингом GS Group, 2017.
- НейроФорум «Возможности для развития НейроНет на глобальном рынке», 2017.
- ФТМИ Университета ИТМО: Форсайт-сессия «Телекоммуникации будущего. Что будет с вами и вашими гаджетами через 5, 10, 15 лет», совместно с компанией «Мегафон», 2017.
- Лаборатория квантовой когнитивистики Университета ИТМО: Участие в разработке дорожной карты практического использования разработок в области квантовой когнитивистики, 2017.
- Открытый студенческий конкурс (хакатон) по быстрому прототипированию решений в области cognitive computing и нейротехнологий, совместно с IBM, 2016.
- Первая школа-хакатон для проектов в сфере нейротехнологий (Хакатон - проектная школа по нейротехнологиям), 2016.
- Университет ИТМО: Исследовательский отчет «Квантовые технологии в России и в мире», 2016.

## ОПЫТ ПРОВЕДЕНИЯ АНАЛИТИЧЕСКИХ ИССЛЕДОВАНИИ И РУКОВОДСТВА ПРОЕКТАМИ

---

- Форсайт-центр ВШЭ: Отчет о научно-исследовательской работе по теме: «Формирование сети отраслевых центров научно-технологического прогнозирования по приоритетному направлению «Информационно-телекоммуникационные системы» (робототехника, фотоника, квантовые вычисления, информационная безопасность)», 2015.
- Университет ИТМО: Подготовка отчета «Применение фотоники в системах управления. Конвергенция нанофотоники, ИКТ и биотехнологий в горизонте 2025», 2014.
- Университет ИТМО: Сценарный анализ и прогнозирование новых рыночных и технологических моделей в новой экосистеме автомобиль – город – человек совместно с E&Y Global Automotive, 2014.
- Магистратура урбанистики Университета ИТМО: Сценарии развития Кронштадта-2040, 2014.
- Министерство образования и науки Российской Федерации: Международный круглый стол «Роль международных технологических брокеров в реализации интеграции исследований и разработок ИТ и ключевых технологий будущего», 2014.
- Университет ИТМО: Стратегия Института Информационных Технологий, Механики и Оптики (ИТМО) до 2034 г., 2013.
- Университет ИТМО: Анализ основных классификаций и перечней приоритетных направлений сектора информационно-телекоммуникационных систем. Мировой и российский опыт. Аналитическая справка по проекту «Формирование сети отраслевых центров прогнозирования научно-технологического развития на базе ведущих российских вузов по приоритетному направлению «Информационно-телекоммуникационные системы»», 2013.
- Университет ИТМО: Сценирование развития ИКТ в России до 2030 года в рамках проекта «Перспективы развития ИКТ в России» в рамках проекта «Формирование сети отраслевых центров прогнозирования научно-технологического развития на базе ведущих российских вузов по приоритетному направлению «Информационно-телекоммуникационные системы», 2013.
- Высшая Инженерная Школа УрФУ, г. Екатеринбург: «Основы инженерной онтологии», курс лекций, учебник, 2013.
- НГУ: Разработка Концепции Стратегии развития Новосибирского государственного университета до 2020 г., 2012.
- Технопарк Новосибирского Академгородка (Академпарк): «Экспресс-форсайт Новосибирского Академгородка», 2011.
- Форсайт-клуб г.Екатеринбурга: Экспресс-форсайт Уральского региона «Цели Урала в XXI веке», 2011.
- НИИ Атомных реакторов ГК «Росатом»: «Прогноз развития мировой энергетики на период 2010-2030 гг. с отдельными оценками на период 2050-2075 гг.», 2009-2010.
- Министерство здравоохранения и социального развития Российской Федерации: «Научно-методологическое обоснование и определение стратегических приоритетов и сценариев для программ и кампаний по формированию у населения Российской Федерации здорового образа жизни и ответственности за свое здоровье на длительный период (до 2050 г.)», 2009.

## ОПЫТ ПРОВЕДЕНИЯ АНАЛИТИЧЕСКИХ ИССЛЕДОВАНИИ И РУКОВОДСТВА ПРОЕКТАМИ

---

- Министерство образования и науки РФ, Российский научный центр «Курчатовский институт»: «Разработка и практическая апробация методологии построения сценариев и стратегий долгосрочного научно-технологического развития России в рамках формирования технологического форсайта», 2007-2008.

## ОПЫТ УЧАСТИЯ В МЕРОПРИЯТИЯХ (КОНФЕРЕНЦИЯХ, СЕМИНАРАХ) ПО ТЕМАТИКЕ УПРАВЛЕНИЯ ИННОВАЦИЯМИ В РОССИЙСКИХ КОМПАНИЯХ В КАЧЕСТВЕ ДОКЛАДЧИКА И/ИЛИ МОДЕРАТОРА МЕРОПРИЯТИЯ

---

- Фрейминг-сессии по теме «Трансформация организационной модели БЛПС.
- Операционная модель системы управления надежностью, управление ремонтами, плановыми простоями МНПЗ», 2021, скрайбер.
- Стратегическая сессия "Синергия-2021" ПАО "Банк Санкт-Петербург", 2021, модератор.
- Стратегическая сессия ГК «КОРУС Консалтинг», 2021, модератор.
- Форсайт-кэмп Санкт-Петербурга 2019, модератор.
- Рабочий интенсив «Зимний остров» АСИ, 2019, модератор.
- Участник группы проектирования и модератор стратегической сессии «Упсала Цирка», 2019.
- Участник группы проектирования и модератор стратегической сессии отдела проектного управления компании «Газпромнефть-Развитие», 2019.
- Модератор форсайта технологического развития функции «Бурения и внутрискваженные работы» Газпромнефть НТЦ, 2019.
- Сессия проектирования в рамках проекта приграничного сотрудничества OSIRIS, 2019, модератор.
- Стратегическая сессия кластера волоконно-оптических технологий «Фотоника», ОАО «ПНППК», Пермь, 2019, эксперт.
- Форсайт-флот Санкт-Петербурга 2018, модератор трека «Безопасность».
- Форсайт-сессия контрольно-надзорной деятельности для администрации СПб и прокуратуры СПб, 2018, модератор.
- Организация и участие в качестве спикера в открытой дискуссии и лекции по робототехнике для профессионалов, совместно с компанией Robotikum.
- Форсайт-флот Санкт-Петербурга 2017, модератор трека «Финансы».
- Дискуссионная панель секции «Образовательная и соревновательная робототехника», Skolkovo Robotics 2016, модератор.
- Форум «Живые города», 25-29 мая 2016, модератор.
- Школа Future Factory, 12-13 мая 2016, г. Томск, организатор и докладчик по направлению НТИ SafeNet
- Сессия «Форсайт-форсаж: робототехнические системы, интернет вещей и искусственный интеллект» на форуме U-novus 12-13 мая 2016, г. Томск, организатор и модератор
- Экспертная сессия «Innovations. Hack the World» Открытого западноуральского акселератора инновационных проектов «Большая разведка 2016» 22-23 апреля 2016, г. Пермь, докладчик по направлению НТИ SafeNet

## ОПЫТ УЧАСТИЯ В МЕРОПРИЯТИЯХ (КОНФЕРЕНЦИЯХ, СЕМИНАРАХ) ПО ТЕМАТИКЕ УПРАВЛЕНИЯ ИННОВАЦИЯМИ В РОССИЙСКИХ КОМПАНИЯХ В КАЧЕСТВЕ ДОКЛАДЧИКА И/ИЛИ МОДЕРАТОРА МЕРОПРИЯТИЯ

---

- Комплекс экспертных сессий (КЭС) на тему «Программное управление исследованиями научных учреждений, подведомственных ФАНО России», 15-16 апреля 2016, г. Томск, модератор
- Секция «Индустриальный интернет. Большие данные» на Третьем международном технологическом форуме «Инновации. Технологии. Производство», 4-6 апреля 2016, г. Рыбинск, докладчик по направлению НТИ SafeNet
- Форсайт-флот 2015, посвященный НТИ, модератор группы SafeNet, получен сертификат.
- Форсайтная игра для молодых ученых с экспертным участием «RAPID FORESIGHT: Загляни в будущее перспективных технологий и материалов» на форуме U-novus 2015, 21-22 мая 2015, г. Томск, модератор и докладчик.

## ОПЫТ РАЗРАБОТКИ МЕТОДОЛОГИИ И ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЙ ПРОГРАММЫ

---

- Образовательная программа магистратуры Университета ИТМО «Цифровые технологии умного города»: Методология форсайта в применении к исследовательским проектам по трансформации социально-экономических отраслей, 2016-2019.
- Разработка и проведение лекционного курса «Технологическое прогнозирование» для Университета ИТМО, 2013.
- В партнерстве с ОтУС: Лекторий «Технологические тренды: управляем будущим», 2013.
- Группа «Конструирование Будущего», проект «Социософт»: Образовательный проект «Форсайт-школа», 2012-2013.
- Университет ИТМО: Разработка и ведение лекционного курса по прогнозированию «Brainexplain» для Университета ИТМО, 2012.

## ПУБЛИКАЦИИ (В СОАВТОРСТВЕ)

---

- Перспективы развития трансляционной медицины в России. Оценка перспективных возможностей Альянса трансляционной медицины перед CTSA и EUSTM. Сборник тезисов докладов конгресса молодых ученых, 2017.
- «Сценарное пространство в робототехнике, квантовых коммуникациях и технологическая инфраструктура будущего». Отчет «Сценарное пространство в робототехнике, квантовых коммуникациях и технологическая инфраструктура будущего». Санкт-Петербург, 2015.

## ПУБЛИКАЦИИ (В СОАВТОРСТВЕ)

---

- Статья «Форсайт и прогноз научно-технологических направлений деятельности вуза». Тематический журнал «Предпринимательский университет», ТУСУР, 2014.
- «Роль международных технологических брокеров в реализации интеграции исследований и разработок ИТ и ключевых технологий будущего». Материалы международного круглого стола «Роль международных технологических брокеров в реализации интеграции исследований и разработок ИТ и ключевых технологий будущего». По заказу Министерства образования и науки Российской Федерации, 2014.
- Отчет «Обеспечение концептуальной поддержки и продвижения инновационных проектов и разработок на международном уровне с использованием фабрик мысли как экспертно-прогностического инструмента в кооперации с международными технологическими брокерами». Университет ИТМО, 2013.
- Курс лекций, учебник «Основы инженерной онтологии». Высшая Инженерная Школа УрФУ, г. Екатеринбург, 2013.